
Reporte de Progreso hacia la descarbonización, periodo 2022-2023:

La evolución de Grupo Financiero Banorte hacia la descarbonización ha tenido distintas etapas. Posterior a nuestra adhesión como firmantes del NZBA en abril de 2021, iniciamos un proceso de medición y cuantificación de emisiones para los sectores más intensivos en carbono de nuestro portafolio: petróleo y gas, energía, el sector de bienes raíces inmobiliario y de alojamiento temporal, y en octubre 2022, publicamos nuestras metas de descarbonización para estos sectores, cumpliendo con la Fase 1 de nuestro proyecto.

Posteriormente, la Fase 2 consistió en ampliar la cuantificación de emisiones y fijación de metas para incluir los sectores de agricultura y ganadería, aluminio, hierro y acero, carbón, transporte, cemento y construcción. En abril 2023, publicamos las metas de descarbonización para esta segunda fase, completando así la asignación de metas al 42% de nuestra cartera de crédito. Las metas de las fases 1 y 2 fueron aprobadas por los distintos órganos de gobierno del grupo financiero, iniciando por el Comité de Políticas de Riesgo (CPR), y posteriormente por el Consejo de Administración.

En cumplimiento con las mejores prácticas del sector, buscamos la validación de nuestras metas de descarbonización por parte de Science Based Targets initiative, SBTi. El proceso riguroso de evaluación fue concluido en septiembre de 2023, convirtiéndonos en el primer grupo financiero en Latino América en completar el proceso de validación. Con este logro, nos sentimos orgullosos de divulgar a nuestros grupos de interés, que nuestras metas de descarbonización cumplen con la ambición y alineación con escenarios climáticos de calentamiento <1.5°C y que siguen metodologías de cálculo basadas en ciencia.

Una vez publicadas las metas, nuestro siguiente reto consiste en trazar el camino hacia la descarbonización. Este proyecto multi-anual lo estaremos abordando a través de un acompañamiento sectorial directamente con nuestros clientes. Hemos ya identificado a los principales clientes dentro cada sector, y enfocaremos nuestros esfuerzos iniciales hacia ellos, para entender sus planes de transición, y las necesidades de financiamiento que los llevará a alcanzarlos. Adicionalmente, de la mano de expertos de cada industria, buscaremos acercar a nuestros clientes con las mejores prácticas de operación sustentable para sus sectores. Con este mayor conocimiento, continuaremos proporcionando los recursos financieros para que lleven a cabo una transición ordenada hacia una operación baja en carbono.

En paralelo a esto, durante 2023, nos enfocamos en fortalecer nuestra gobernanza climática mediante la creación de equipos multidisciplinarios llamados “células” encargados de la implementación de distintos proyectos relacionados con Sustentabilidad, entre ellos, los cambios internos para dar trazabilidad al financiamiento sustentable, actualizaciones y evolución de la gestión de riesgos climáticos, así como el desarrollo de productos sustentables, entre otros más de 40 proyectos. Dichas células, se encuentran ya en operación y reportan su progreso periódicamente al Comité de Sustentabilidad.

Asimismo, durante este 2023, continuamos robusteciendo los equipos de riesgos y sustentabilidad, con personal dedicado al cambio climático y naturaleza. En septiembre, se publicó una capacitación en línea, obligatoria para todo el personal del grupo financiero, proporcionando los temas básicos que deben conocerse en una institución financiera como Banorte, haciendo hincapié en la relevancia de la descarbonización de nuestra cartera, como una pieza importante dentro de nuestra estrategia de sustentabilidad.

A lo largo del año, mantuvimos nuestra participación activa en distintas iniciativas de los que somos signatarios, entre ellas la participación en el Comité de Dirección del Net Zero Banking Alliance, representando a la banca en México y Latino América, y en el *Climate Data Working Group* (CDWG), de la iniciativa de *Partnership for Carbon Accounting Financials* (PCAF), lo que nos permite transmitir las necesidades particulares del sector financiero de Latino América ante estos organismos, y adicionalmente, a través de llamadas y eventos locales y regionales, contribuir a una mayor adopción de la base de firmantes de dichas iniciativas.

A finales de octubre, en México presenciamos los efectos devastadores y sin precedente, de un huracán categoría 5, que impactó las costas del estado de Guerrero, causando pérdidas humanas y daños materiales incalculables. Eventos como este, reafirman aún más el compromiso de Banorte para combatir el cambio climático, y contribuir para que eventos como este no sean la nueva realidad global.

Hacia el 2024, continuaremos refinando, lo más posible, la calidad de la información sobre nuestros clientes, y buscaremos automatizar el cálculo de huella de carbono de nuestra cartera, para así medir de manera más expedita el progreso hacia nuestras metas de descarbonización de mediano y largo plazo. Continuaremos nuestra divulgación sobre este y otros temas relacionados con ASG a través de nuestros informes trimestrales y por supuesto, en nuestro informe anual integrado 2023 que será publicado en marzo 2024.

Metas Net Zero Banking Alliance (NZBA):

Industria	KPI 2021 (Año Base)	KPI 2022	Métrica	Cobertura 2022 (% Cartera)	Meta 2030	Rangos Aprobados por el Consejo	Metodología	Escenario Climático
Hipotecario	8.90	8.19	kgCO2e/m2	100%	42.1%	20% - 39%	Enfoque de Descarbonización Sectorial (SDA)	SBTi 1.5°C
Bienes Raíces Comerciales	42.0	43.4	kgCO2e/m2	75%	52.5%	19% - 37%	Enfoque de Descarbonización Sectorial (SDA)	SBTi 1.5°C
Generación de Energía	0.49	0.50	tCO2e / MWh	100%	73.7%	34% - 68%	Enfoque de Descarbonización Sectorial (SDA)	SBTi 1.5°C
Petróleo y Gas	2,109,250	1,875,030	tCO2e	95%	21.0%	24% - 47%	Contracción Absoluta	IEA - NZE 2050
Agricultura y Ganadería	1,691,253	1,789,475	tCO2e	100%	35.0%	18% - 35%	Contracción Absoluta	IEA - NZE 2050
Aluminio	5,973	15,273	tCO2e	100%	35.0%	18% - 35%	Contracción Absoluta	IEA - NZE 2050
Hierro y Acero	50,136	45,027	tCO2e	100%	22.0%	11% - 22%	Contracción Absoluta	IEA - NZE 2050
Carbón	1,418	156	tCO2e	100%	68.0%	34% - 68%	Contracción Absoluta	IEA - NZE 2050
Transporte	46,608	51,729	tCO2e	100%	18.0%	9% - 18%	Contracción Absoluta	IEA - NZE 2050
Cemento	1,161,167	1,194,810	tCO2e	100%	17.0%	3% - 18%	Contracción Absoluta	IEA - NZE 2050
Construcción	164,519	194,841	tCO2e	100%	35.0%	18% - 35%	Contracción Absoluta	IEA - NZE 2050